

# Administrasjon og ledelse

Samfunnsmedisin Kurs F – høsten 2023

Timeplan, pensum og datoer for innleveringer – Høsten 2023

Kurset består av digitale forelesninger, en fysisk samling, litteraturstudier og to korte oppgaver der den første har innleveringsfrist 21. august og den andre har innleveringsfrist 4. september.

Litteraturliste 2023 se eget dokument

## **Mandag 19. juni 2023 kl. 1600-1700: Oppstartssamling (digital)**

Perioden til mandag 21. august 2023: Innledende studier

Som grunnlag for innledende studier har du tilgang til tre forelesningsvideoer, samt litteratur. De tre videoene dekker følgende tema:

### a) Slik styres helsetjenestene

Oversikt over sektorspesifikk styring, dvs. styringen fra departement, direktorat og tilsyn overfor primærhelsetjenesten. Styringsvirkemidlene: lov, forskrifter og veiledere. Mål og resultatstyring.

Forelesning og presentasjon se kursets nettside

### b) Slik får kommunene sine inntekter

Grunnleggende forståelse av inntektssystem for kommunesektoren, inkludert forståelse av elementene for risikojustering i f t helse- og omsorg og ordninger for utjevning av skatteulikheter. Forholdet mellom inntektsvariasjoner og variasjoner i kommunenes muligheter for å gi likt tilbud av tjenester.

Forelesning og presentasjon se kursets nettside

### c) Lokale budsjett- og prioriteringsprosesser

Kommunebudsjettene og kommunale planer. Årshjulene – når er det viktig å spille inn og hva kan spilles inn.

Forelesning og presentasjon se kursets nettside

## **Mandag 21. august 2023, kl. 2359: Innlevering av oppgave**

Deltakerne skriver en av følgende to oppgaver:

- Kort oversikt over hvilke elementer som bestemmer min bostedskommunes inntekter og hvor mye ressurser målt i 1000 kroner som tilføres gjennom de ulike elementene i Inntektssystemet for kommunesektoren
- Kort oversikt over hvordan Helsetilsynet og Statsforvalteren organiserer tilsyn og kontroll av kommuneforvaltningen.

Opgava leveres til: [kurs.norsam@gmail.com](mailto:kurs.norsam@gmail.com)

## **Onsdag 23. – torsdag 24. august 2023: Kurssamling**

Sted: Legenes Hus, Oslo.

### **Onsdag 23.8.2023**

1000-1015

Henning Mørland, Legeforeningen

Kort orientering.

1015-1200

Terje P. Hagen, UiO

Finansieringssystemer: Forståelse av hvordan finansieringssystemer fordeler risiko mellom finansiør og tjenesteprodusent, insentivvirkninger og finansieringssystemenes effekter for aktivitet, kvalitet og fordeling. Samhandling mellom primær- og spesialisthelsetjenesten. Eksempler fra norske forhold.

Gruppeoppgaver med plenumsdiskusjon av løsningene.

1200-1300

Lunsj

1300-1600

Eline Aas, UiO

Prioritering i helsetjenesten – før, nå og i framtida – med fokus på økonomisk evaluering: Grunnleggende forståelse av begrepene i kostnads-nytte-analyser krydret med eksempler fra helsetjenestene.

Gruppeoppgaver med plenumsdiskusjon av løsningene

1600-1700

TBA: Fellesforelesning

Kursmiddag

## **Torsdag 24.8.2023**

0900-1200

Ivan Spehar, UiO

Ledelsesteori og ledelsesutøvelse

Forelesningen vil berøre:

- Kort om noen sentrale ledelsesteorier (med særlig fokus på Mintzberg.)
- Utfordringer knyttet til egen identitet og motivasjon ved overgang til ledelsesroller
- Ledelsesutøvelse: Makt og påvirkning

1200-1300

Lunsj

1300-1430

Terje P. Hagen, UiO

Effekter av nylige reformer, inkludert Samhandlingsreformen: Gjennomgang av empiriske studier av effektene av de senere tids reformer, samt noen studier som sammenlikner behandlingsforløp og –utfall mellom nordiske land. Etterfølgende plenumsdiskusjon.

1430-1500

Pause

1500-1600

Terje P. Hagen, UiO

Framskrivninger av behov for tjenester, dimensjonering av investeringer: Kommunenes tilpasning til demografiske endringer. Håndtering av investeringer i kommunesektoren.

1600-1630

Terje P. Hagen, UiO

Avslutning og veien videre

## **Mandag 4. september 2023, kl. 2359: Innlevering av svar på følgende oppgave:**

Forutsett konstant aldring og ingen produktivitetsvekst. Lag en framskrivning av behov i din bosteds-/arbeidskommune til 2050 for følgende variable:

Mottakere av heldøgns omsorgstjenester

Mottakere av (kun) hjemmetjenester

Hvordan endres antall mottakere dersom aldringen går saktere (presiser alternativet du velger)?

Hvordan ligger din kommune i forhold til landsgjennomsnittet og gjennomsnittet for KOSTRA-gruppen i 2031 gitt konstant aldring og ingen produktivitetsvekst?

Opgava leveres til: [kurs.norsam@gmail.com](mailto:kurs.norsam@gmail.com)